

## THE ROLE OF DIGITALIZATION IN THE PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM

Баходир Исраилов

независимый соискатель

### Abstract

The article discusses the role of digitalization in the public procurement system as a key factor in improving the efficiency, transparency and competitiveness of procurement procedures. The main directions of digital transformation of public procurement in developed countries are analyzed, and the advantages of introducing electronic platforms and automated tools are determined. Conclusions are drawn about the importance of digitalization for reducing corruption risks and optimizing budget spending.

**Keywords:** Public procurement, digitalization, e-procurement, transparency, information technology.

### Introduction

#### Аннотация

В статье рассматривается роль цифровизации в системе государственных закупок как ключевого фактора повышения эффективности, прозрачности и конкурентности закупочных процедур. Проанализированы основные направления цифровой трансформации государственных закупок в развитых странах, а также определены преимущества внедрения электронных платформ и автоматизированных инструментов. Сформулированы выводы о значении цифровизации для снижения коррупционных рисков и оптимизации расходования бюджетных средств.

**Ключевые слова:** государственные закупки, цифровизация, электронные закупки, прозрачность, информационные технологии.

### ВВЕДЕНИЕ

В условиях цифровой экономики государственные закупки становятся одной из ключевых сфер внедрения информационных технологий. Значительные объемы бюджетных средств, участвующие в закупочных процессах, требуют

эффективных механизмов управления, обеспечивающих прозрачность, подотчетность и конкурентность. Цифровизация системы государственных закупок рассматривается как инструмент повышения эффективности государственного управления и снижения административных и коррупционных рисков.

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК**

Цифровизация государственных закупок предполагает внедрение электронных платформ, автоматизацию процедур планирования, размещения заказов и исполнения контрактов. Опыт развитых стран показывает, что электронные закупочные системы обеспечивают равный доступ участников к информации, сокращают сроки процедур и повышают уровень конкуренции. В Европейском союзе электронные закупки являются обязательным элементом контрактной системы, что способствует унификации процедур и повышению прозрачности. В США и странах Азии широко применяются централизованные электронные реестры поставщиков, интегрированные с финансовыми и контрольными системами. Использование цифровых технологий позволяет осуществлять мониторинг закупок в режиме реального времени и оперативно выявлять нарушения.

## **АНАЛИТИЧЕСКАЯ ВИЗУАЛИЗАЦИЯ РОЛИ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

Основные направления цифровизации системы государственных закупок представлены на рисунке 1.

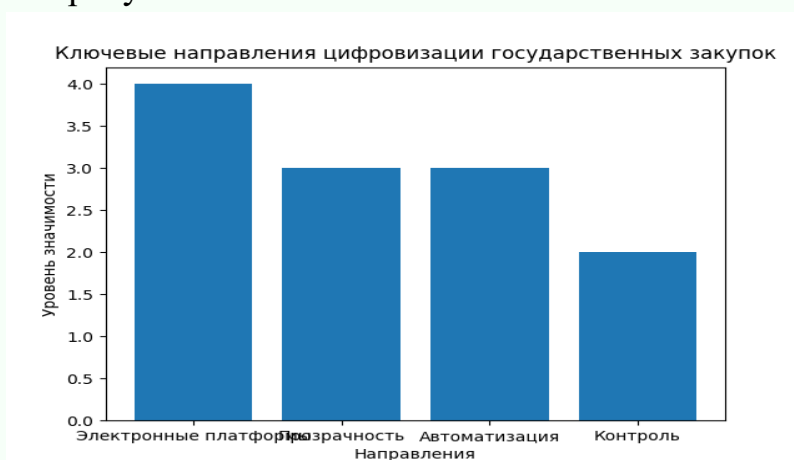


Рисунок 1 — Ключевые направления цифровизации системы государственных закупок

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Цифровизация играет определяющую роль в развитии системы государственных закупок, обеспечивая повышение прозрачности, снижение транзакционных издержек и усиление контроля за использованием бюджетных средств. Внедрение электронных закупочных платформ и автоматизированных инструментов способствует формированию эффективной и устойчивой закупочной системы. Использование международного опыта цифровой трансформации может стать основой для дальнейшего совершенствования национальных систем государственных закупок.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

- 1.OECD. Digital Government Review. Paris, 2022.
- 2.World Bank. E-Procurement and Digital Governance. Washington, 2021.
- 3.Arrowsmith S. Public Procurement and Innovation. Cambridge, 2020.
- 4.European Commission. Digital Public Procurement Strategy. Brussels, 2023.
5. Thai K. V. Public Procurement: Theory and Practice. Springer, 2019.